

# Sport & Strategie

VOOR PROFESSIONALS IN DE SPORT, BIJ OVERHEID, BEDRIJVEN & MEDIA

Editie Vlaanderen

Pagina 8



Wat doen onze sportclubs aan het verhoogde gokrisico onder hun leden?

Pagina 11



Dossier Klimaat & Sport: hoe duurzaam is de sport?

Pagina 20



Topsporters en de arbeidsmarkt: een winning team?

Pagina 22



Vooruitblik op de kijkcijfers van de Tour de France in 21 etappes

Pagina 26



Vrouw & Sport: Vanessa De Ruyver van Tennis Vlaanderen

Philippe Vander Putten, CEO BOIC

## “Met beperkt budget moet je spijtig genoeg keuzes maken”

Ze gaan definitief door, dat is alvast mooi. En volgens Gracenote halen we op de Olympische Spelen van Tokio maar liefst elf medailles, dat is als voorspelling ook bijzonder mooi. ‘We’ is in dit geval het BOIC, dat in samenwerking met de gemeenschappen en als olympisch partner in topsport bevoegd is voor het olympisch topsportbeleid in ons land. En voor de olympische medailles die dat beleid moet opleveren. *Sport & Strategie Vlaanderen* blikk vooruit met CEO Philippe Vander Putten.

AUTEUR: MARKO HEIJL

Dat de bevoegdheid voor topsport in ons moeilijke landje verspreid zit over verschillende gemeenschappen, dat welen de meeste mensen ondertussen al wel. Maar dat het uithangbord van die topsport weer wél een nationale instantie is, is voor velen wat verwarrend. Ja, wat doet het BOIC nu eigenlijk? De website vat het kernachtig samen: “De Belgische topatleten selecteren en hen in optimale omstandigheden naar de Olympische Spelen sturen om er maximaal te presteren met respect voor de olympische waarden. Alle betrokken actoren mobiliseren om een ‘topsportklimaat’ te creëren in België. De sportfederaties, leden van het BOIC, ondersteunen in hun activiteiten. Onze werking baseren op de waarden van de olympische beweging, waarvan het Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité in België de vertegenwoordiger is.”

De CEO van het BOIC, Brusselaar Philippe Vander Putten, omschrijft zijn eigen functie bin-

Lees verder op pagina 4



**Bent u ook een professional in de sport?**

Neem dan nu een abonnement op **Sport & Strategie Vlaanderen**.

Slechts 59,59 euro (normaal 112,50 euro) per jaar!

Ga naar [www.sportstrategie.be](http://www.sportstrategie.be) en profiteer!



## SPONSORING TOCH MET DE WIND IN DE ZEILEN

De continue wereldwijde groei van sportsponsoring werd in 2020 door corona een bruuske halt toegeeroepen. In Europa was er, volgens een studie van de European Sponsorship Association en Nielsen, een terugval van 9%, naar 18,42 miljard euro. En er zit nog meer tegenwind aan te komen, nu blijkt steeds meer sponsors door de nochtans immer geld behoevende *sponsor assets* zouden moeten worden geweerd. Na de sigaretten-, de alcohol-, de fastfood- en de goksector klinkt een steeds luider roep om ook klimaatvriendelijke bedrijven het ijersterke platform van de sport te ontzeggen. Zie hiervoor ons dossier 'Sport&klimaat' vanaf pagina 11.

De financiële sector, als de struikrovers van de 21ste eeuw ook niet bepaald zonder boter op het hoofd, blijft voorlopig buiten schot en behoudt zijn status als de nummer één sponsor van de internationale sport. Allianz, de grootste verzekeraar ter wereld, heeft ook een van de grootste sponsorportefeuilles, met onder andere het IOC (TOP-partner), voetbalstadions (Bayern, Juventus, Nice) en bij ons de atletiek. In Nederland gaat Allianz – alvast proactief – voor een sport met een klimaatvriendelijke perceptie: zeilen, (MH)



FOTO: ANP/PHOTO

JEROEN SCHEERDER

## SOS: bewegestructuur als coronakuur



Even een open deur intrappen: op een jaar tijd heeft de coronapandemie onze manier van leven drastisch gewijzigd. We werken anders, we communiceren anders, we winkelen anders, we consumeren anders ... Die aangepaste of zelfs nieuwe gedragingen zullen onze toekomst (her)kleuren. Ook op hoe, in welke mate, met wie, waar, waarom en of we bewegen oefent COVID-19 een opvallende impact uit, zo hebben meerdere studies in zowel binnen- als buitenland intussen aangetoond.

Dat ons sport- en bewegedrag overhoopgehaald werd door een minuscule tegenstander kan nauwelijks verbazen: de clubgeorganiseerde sport – toch goed voor een aandeel van 64 en 39 procent van het regionaal sportparticipatiekapitaal bij respectievelijk schoolgaanden en volwassenen – werd immers voor meer dan een jaar on hold geplaatst. Geen amateurcompetitie, geen interclubs, geen doesportevenementen, geen voorbereidende trainingen noch work-outs in te grote groepen. Sociale sport ontbrak en werd gemist. Kwamen in de plaats: silosport, salonsport, screensport en slow sport. Surrogaatsport volgens sommigen.

In die relatief nieuwe bewegevormen vindt alvast niet iedereen zijn gading of weg. Teamporters die zich tijdelijk wisten om te scholen tot solosporters tot daaraan toe. Maar bijvoorbeeld jongeren voor te lange tijd moeten laten 'genieten' van contactloze sport en/of doen bewegen in de natuur of louter eigen bubbel, blijkt niet echt attractief of houdbaar als het nieuwe sportnormaal. Clubs zagen leden afhaken en/of sloten (voor enige tijd) hun deuren wegens geen receptie via kantine of entrees, fitness- en wellnesscentra moesten verplicht sluiten want beschouwd als een broeihaard voor coronabesmettingen, en het vak lichamelijke opvoeding diende prioriteit te geven aan cognitieve vakken, lees: werd als een 'niet-essentieel' onderdeel in het curriculum afgescheept.

Langer dan een jaar werden aldus belangrijke vormen van 'gestructureerde beweging' – met name clubsport, fitness en lichamelijke opvoeding – aan de kant geschoven. Laat voor heel wat groepen in de samenleving net die bewegestructuur van vitaal belang zijn. Niet iedereen sport (graag) op eigen houtje, met louter een virtuele tegenstrever of zonder omkadering. Meer nog, nu al wordt voorspeld dat we in een postcorona-tijdperk met een nog obesogenerere en sedentaire samenleving af te rekenen zullen hebben, inclusief de nefaste gevolgen voor volksgezondheid, economie en arbeidsmarkt. Kwetsbare groepen als jongeren, laaggeschoolden en beweginginactieven zullen daar de eerste en belangrijkste slachtoffers van zijn.

Om die verdere polarisatie enigszins in te dammen is beleidsmatige pro-activiteit wenselijk. Het maatschappelijke belang van bewegen in een gestructureerde setting, zoals de sportclub, het fitnesscentrum of het vak lichamelijke opvoeding, kan moeilijk overschat worden. Overheden dienen verenigingen, bedrijven en onderwijs zo spoedig mogelijk maximale kansen te geven opdat deze aanbieders een optimale doorstart kunnen nemen richting sociale en economische relance, in het bijzonder wat het aanbod inzake sport en beweging betreft. Dat we juist de georganiseerde sport- en beweegsector lang hebben laten wachten om de deuren opnieuw te openen, kan ons dus nog duur te staan komen. Natuurlijk primeren

veiligheid en gezondheid. En natuurlijk zijn vanuit dat belang bepaalde activiteiten niet wenselijk of haalbaar. Maar is het niet ironisch te moeten vaststellen dat net in wat lang als een probleem beschouwd werd een deel van de oplossing schuilt? Meer dan de activiteiten op zich is het immers de manier waarop activiteiten beoefend worden die aandacht vergt. Want ja, bepaalde sporten zullen in een aangepaste modus heropgestart moeten worden, maar dat zou niet mogen impliceren dat ze gedurende een te lange periode geschrapt worden.

Een quasi lockdown van het georganiseerde doesportgebeuren van meer dan een jaar is niet voor herhaling vatbaar. Want als er een les is die corona ons nog eens extra onder ogen bracht, is het wel dat voorkomen belangrijker is dan genezen. Fysieke activiteit dus als preventief medicijn. Ongeorganiseerd als het kan of voor wie het wenst, gestructureerd als het moet en voor wie het behoeft. In onze samenleving met een (te) sterke focus op het curatieve hebben we dat medicijn te lang genegeerd. Dat wisten we al, maar voelden we nu ook. Niet het minst onze zorgverstrekkers. ■

Prof. Jeroen Scheerder is hoogleraar sportbeleid en sportsociologie aan de KU Leuven.



## Inhoud

### Opinie

Jeroen Scheerder.....	2
Trudo Dejonghe.....	10
Wim Lagae.....	21
Hans Vandeweghe.....	32

### Dossier: sport & klimaat

Hoe klimaatvriendelijk is de sport?.....	11
EK voetbal.....	13
Ronde van Frankrijk.....	14
Olympische Spelen.....	16
Autosport.....	18

### Beleid & management

Interview met Philippe Vander Putten.....	1
Gokbedrijven in de sport.....	8
De kijkcijfers van de Tour.....	22
Sport & vrouw: Vanessa De Ruyver (Tennis Vlaanderen).....	26

### Wetenschap & onderzoek

Topsporters en de arbeidsmarkt.....	20
-------------------------------------	----

### Geschiedenis

Belgisch wielersucces op de Spelen van 1964.....	32
--------------------------------------------------	----

### Varia

Kort & bondig.....	6
The American Way.....	30

## Edito

# Dat hij fopduike

Miltje ontvangen van een bezorgde, taalpuriteinse lezer: ik had in onze vorige editie het woord 'voordorst' gebruikt. En dat bestaat niet! Aldus de bezorgde, taalpuriteinse lezer.

Correctie, beste lezer, het woord staat inderdaad niet in *Van Dale*, maar 'voordorst' an sich bestaat wel degelijk. Voordorst definieert zich als het voorportaal van de dorst, het sentiment dat bijvoorbeeld een voetbalsupporter ervaart wanneer hij op zaterdagochtend opstaat en weet dat er die avond voetbal-met-de-maten op de agenda staat. Je hebt nog geen zin in een pint – dat zou dan gewoon 'dorst' zijn – maar je weet dat die gaandeweg zal opbouwen en kijkt al verlangend vooruit. Voordorst dus. Bovendien kent *Van Dale* wel meer tekortkomingen in die richting. Er bestaat voorpret maar geen napret. Dat er bij het bijlarten enkel een nabeurt en geen voorbeurt is, is waarschijnlijk eerder een reglementair dan een taalkundig gegeven. Maar 'voorwoord' en 'nawoord', 'voorspel' en 'naspel', 'voordeel' en 'nadeel', 'voorbekoming' en 'nabekoming' ze staan er wel degelijk allemaal in. Dus waarom wel 'nadorst' en geen 'voordorst'?

Akkoord, misschien hoort mijn pleidooi voor 'voordorst' wel op een ander forum thuis. Maar het biedt wél een mooie kapstok voor iets wat zeker wel in de brede context van sportmanagement kan worden besproken: de talloze woorden die jaarlijks via de sport onze taal binnensluipen. Ik heb er mijn papieren *Dikke Van Dale* uit mijn studententijd voor vanonder de mottenballen gehaald en er kwansuis een aantal geïjkte sporttermen op nageslagen. Stonden er toen al in: 'corner', 'hands', 'opslag', 'volley', 'hatrick', 'hooligan', 'shuttle'.

Stonden er toen niet in, maar nu ondertussen wel in de inmiddels digitaal geworden woordenlijst.org van de Nederlandse taal, en betekenen dus recente taalverrijking dankzij de sport: 'cornervlag', 'ploggen' (zie pagina 11), 'matchfixing', 'matennaaien', 'vuuzela' en 'schwalbe': 'het zich laten vallen om zo een vrije trap of strafschoep mee te krijgen'. Het meer recente synoniem 'fopduik' staat er dan weer niet in. Als we ons baseren op 2018, zou dat nochtans weleens het woord van deze maand

kunnen worden. Hoewel, Neymar is er niet bij en dat scheidt alweer een slok op de borrel. Maar toch: dringend op te nemen dus, ook in werkwoordvorm a.u.b.: ik fopduik, jij fopduikt, hij fopduikt. Dat Arjen Robben moge terugkomen en wederom fopduike!

Staan er ook nog niet in, maar hebben het afgelopen jaar hun plaatsje vast en zeker verdiend: 'inhaalwedstrijd', 'rabona', 'VAR-busje', 'zwabberbal', 'trainingsterreur', 'bodyslamming', 'knuffelboete' ('knuffelcontact' staat er wel in!) en 'kisscam'. Daar heel wat sportjargon uit het Engels komt, gunnen we ook graag een Franse kanshebber een forum: in *Sport/Voetbalmagazine* mochten we eerder dit jaar de uit Frankrijk overgewaarde term 'télédépendance' lezen, over de afhankelijkheid van voetbalclubs van televisierechten nu de andere inkomstenbronnen zoals ticketing, sponsoring en transfers het slecht doen. En zelfs Zweedse import moet kunnen. Mijn absoluut favoriete sportneologisme staat (voorlopig) enkel in de Zweedse *Van Dale*: 'Zlatanera', dat wordt vertaald als 'domineren' en de tweede plaats scoorde in de verkiezing van het Zweedse woord van het jaar 2012. Toevoegen!

In ons dossier over 'duurzaamheid en sport' verderop in deze *Sport & Strategie Vlaanderen* vindt u 'sportwashing'. 'Greenwashing' is al in de officiële woordenlijst opgenomen, 'sportwashing' nog niet. Maar dat komt ook nog wel goed, met dank aan de fijne mensen in Qatar was het dé trending term in het sportmanagementlandschap de afgelopen maanden. Sportwashing kan overigens worden gedefinieerd als 'de reputatie van een land verbeteren door in sport te investeren'. Zouden ze dat in Qatar ook hebben gelezen? De bedoeling van al die miljarden richting de sport was allicht in lijn met bovenstaande definitie, maar het pakt eerder contraproductief uit: dankzij de enorme investeringen in onder andere het WK voetbal is het imago van het kabouterlandje nu helemaal naar de filistijnen. Resultaat: Qatar-bashing (pagina 12), eveneens trending. En meteen ook mijn laatste suggestie voor de mensen bij *Van Dale*. En als u toch gaat updaten: 'voordorst'. ■

MARKO HEIJL  
@MarkoHeijl

## COLOFON

Sport & Strategie editie Vlaanderen is een uitgave van Arko Sports Media BVBA en verschijnt vier keer per jaar.

Volgend nummer verschijnt in september 2021.

### Hoofredactie

Marko Heijl  
E-mail: marko.heijl@sportstrategie.be

### Eindredactie

Benedict Vandoooster

### Met redactionele bijdragen van:

Ivan Crabbe, Dries De Zaeytijd, Trudo Dejonghe, Marko Heijl, Wim Lagae, Jeroen Scheerder, Sofie Smismans, Benedict Vandoooster, Hans Vandeweghe, Roel Van den Broeck, Pieter Verhoogt

### Uitgever

Michel van Troost  
E-mail: michel.van.troost@sportstrategie.be

### Redactie-adres/Lezersservice

Arko Sports Media bvba  
Schoebroekstraat 8  
3585 PAALBERINGEN  
BELGIUM  
E-mail: info@sportstrategie.be

### Adverteren

Voor meer informatie over partnerships en/of adverteren kunt u contact opnemen met Wendy Coppers, Advertoirals vallen buiten de verantwoordelijkheid van redactie en uitgever. E-mail: wendy.coppers@sportsmedia.nl

### Ontwerp&opmaak

www.kgraphicdesign.com

### Druk

PreVision, Eindhoven

### Lidmaatschap Sport & Strategie

De prijs van een jaarabonnement op Sport & Strategie editie Vlaanderen bedraagt € 112,50. Indien u zich nu aanmeldt, kunt u profiteren van een aantrekkelijk introductietarief. U betaalt slechts € 59,59! Bedragen zijn excl. 6% btw maar incl. verzend- en administratiekosten.

### © 2021 Arko Sports Media BVBA

Niets uit deze uitgave mag worden vervoelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, in fotokopie of anderszins gereproduceerd door middel van boekdruk, foto-offset, fotokopie, microfilm of welke andere methode dan ook, zonder schriftelijke toestemming van de uitgever.

ISSN 2295-783X

Vervolg van pagina 1

nen dat geheel als de zes ‘-ions’. ‘Onze *mission* en *vision* zijn het bijdragen aan het imago van een succesvol land en dit succes – het aantal atleten in de top acht – aanzienlijk verhogen. *Communication* is het aan iedereen duidelijk maken van die *mission* en *vision*. *Delegation* is datgene wat je verwacht van de collega’s. *Motivation* is een belangrijke taak waar veel tijd in kruipt. *Verification* is de vraag: zijn we goed bezig, wat zijn de resultaten? En *rectification* is het eventueel aanpassen van de strategie.’

**Het valt op dat u bij missie spreekt over het halen van topachtplaatsen. In de meeste landen wordt over medailles gesproken, er worden ook nergens topachttabellen gepubliceerd.**

‘Klopt, maar is dat een reden om het niet te doen? We mogen en moeten innovatief zijn. We denken dat als een atleet op een consistente manier een topachtplaats behaalt, hij kans maakt op een medaille. Als we te veel focussen op die medaille, rekening houdend ook met de grootte van België, dan zouden we toch een deel van onze missie verliezen. Als we zien hoe gelukkig we zijn als er een kwartfinale wordt behaald in bijvoorbeeld het voetbal of een finale in het zwemmen of de atletiek: dat is een topachtplaats. Behoren tot de top acht in de wereld blijft een ongeloflijke prestatie. Maar meer is natuurlijk welkom!’

**In welke mate is uw rol in Tokio geaffecteerd door corona?**

‘Het enige wat we momenteel al weten, is dat het anders dan gewoonlijk zal zijn. We gaan flexibel moeten zijn. We mogen niet het openbaar vervoer nemen, we moeten op voorhand zeggen waar we naartoe gaan. En ook geen moment van netwerken met de bevoegde ministers, iets dat typisch plaatsvindt tijdens de Olympische Spelen. Mijn rol is uiteraard te gaan supporteren voor onze atleten, maar ook voor ons eigen team van medewerkers. Sommige collega’s zijn daar al drie weken voor de start van de Spelen om alles in gereedheid te brengen. Dat worden lange dagen, zonder weekend. Maar we hebben een sterk team. Dus a priori is mijn rol daar eerder ondersteunend. Daarnaast zijn er natuurlijk de persconferenties aan het begin van de Spelen, voor een tussenstand en uiteindelijk voor de eindbalans. Dat zijn zo’n beetje de verschillende aspecten van mijn rol ter plaatse. Maar de verhouding tussen de verschillende taken zal toch helemaal anders zijn dan wat we gewoon zijn. En dat kan nog evolueren.’

**Wat het supporteren voor onze atleten betreft: het is niet ondenkbaar dat op de laatste dag de hockeymannen en Nafi Thiam ongeveer tegelijkertijd – op verschillende locaties – voor goud strijden.**

‘Ik zou graag met dat dilemma zitten!’



## “ALS WE TE VEEL FOCUSSSEN OP DIE MEDAILLE, Zouden we een deel van onze missie verliezen”

### Verspreide budgetten

**U heeft voor Tokio een budget van 3,3 miljoen euro, en nog eens een half miljoen voor de Paralympische Spelen. Hoe wordt dat geld concreet besteed?**

‘33% gaat naar het transport van een delegatie van meer dan driehonderd mensen. Die kosten zijn gestegen nu een heel aantal vluchten zijn geschrapt en we via andere wegen zullen moeten vliegen. Het transport van de paarden en de boten is een duur verhaal. Verder gaat er een 20% naar alerhande uitrusting, van coolingmateriaal tot stekkers die bruikbaar zijn in Japan. Er gaat 17% naar uitgaven ter plaatse, van de hotels voor stageplekken tot overnachtingen buiten het atletendorp, zoals voor het zeilen. Daarnaast is 8% voorzien voor administratieve zaken zoals verzekeringen en ook 8% voor het niet-BOIC-personeel, voornamelijk kinesisten, artsen en begeleiding in Tokio zelf.’

En laat ons niet vergeten dat we, naast voor de Spelen zelf, nog eens ongeveer 4 miljoen investeren in 2021: 2 miljoen voor ondersteuning van verschillende sporten, 700.000 voor de stages ter voorbereiding van Peking, van Parijs en voor de jeugd. En we investeren 750.000 in het project Be Gold, om talentvolle atleten die kans maken op Los Angeles 2028 te ondersteunen. Het is financieel een zwaar jaar, daar de Spelen duurder uitvallen dan andere competities die we normaal hebben. Maar dat gaat niet ten koste

van onze ondersteuning van de elitesport op jaarlijkse basis.’

**De regio’s investeren samen bijna 30 miljoen. Belemmeren die verspreide budgetten de efficiëntie?**

‘Ik zou liever als ik zou zeggen dat dat ideaal is. Maar het is ook niet onmogelijk. Door samen op regelmatige basis rond de tafel te gaan zitten, ook met de ministers van Sport. We noemen dat het olympische platform. En daarnaast zijn er de ABCD-meetings met Adeps, Sport Vlaanderen (vroeger Bloso genoemd), BOIC (COIB in het Frans) en de Duitstalige gemeenschap. Precies om die transparantie te hebben van wat de budgetten zijn, wat zijn de keuzes? Het vergt soms wat tijd om iedereen gealigneerd te krijgen, maar ik zie toch een behoorlijke evolutie: in dat aligeneren, in het mikken naar top acht. Met beperkt budget moet je spijtig genoeg keuzes maken.’

**Beperkt budget is een veelgehoord excuus in de topsport. Laten we die factor eens wegnemen: we vertienvoudigen uw budget. Waar gaat dat bijkomende geld naartoe?**

‘Ik zou beginnen met een meeting met de gemeenschappen om opnieuw in een transparant gesprek de mogelijkheden te bekijken. We hebben nu de juiste prioriteiten, maar als

we meer geld zouden hebben, moeten we minder keuzes maken. Daarmee bedoel ik à fond gaan in technische ondersteuning, in alle kleine details. Zoals grotere atleten die businessclass vliegen, waardoor ze minder vermoeid ter plaatse aankomen. Minder keuzes ook voor atleten en teams. Vandaag de dag zijn dat pijnlijke beslissingen om bepaalde atleten of sporten niet te kunnen ondersteunen. Dat is het voornaamste. Een deel van het geld zou ik investeren in het experimenteren, durven risico nemen. Bereid zijn geld te verliezen door nieuwe technologie, innovatie, of investeren in sporten die misschien olympisch gaan worden. En nog verder investeren in het detecteren van talenten.’

**Bij sporten die mogelijk olympisch gaan worden, denken we spontaan aan e-sports. Die hebben de afgelopen jaren gigantische stappen gezet, waarbij de lockdown nog eens een extra katalysator is geweest. Tijdens corona zijn e-sports qua sponsorinkomsten opgeklommen naar de tweede plaats. Sponsorinkomsten en de voor de olympische beweging zo belangrijke jongere, er gaan steeds meer stemmen om dat e-sports op de olympische agenda zouden komen. Wat is de houding van het BOIC?**

‘We zijn natuurlijk niet blind, en volgen dit van nabij op, vooral in functie van de beslissingen van het IOC. We denken dat dit gealigneerd moet zijn. België is geen eilandje waar we onze eigen policy hebben. Dat geldt ook naar onze topsportpartners toe. Wat denken zij, wat gaan zij ondersteunen? Maar het is een realiteit. We hebben e-sports die fysieke activiteit met zich meebrengen, zoals fietsen en roeien. Daar zou onze prioriteit naartoe gaan. Maar waarom ook

niet andere e-sports, zoals FIFA? Om de jeugd een kans te geven.

Maar mijn persoonlijke voorkeur zou uitgaan naar fysieke activiteit. We moeten er ook zeker voor zorgen dat de e-sports in lijn zijn met de waarden van het BOIC, zeker wanneer het gaat over vechtsport- en schietpartijen, of andere waarden zoals integriteit en fair play. Na Tokio zullen we daar binnenshuis meer werk van maken. Het komt, de vraag is wanneer en in welke vorm."

## Duurdere medailles

**Door de mondiale sportwedloop, het stijgend aantal landen dat deelneemt aan de strijd om medailles, en de stijgende budgetten bij de huidige concurrenten die steeds meer investeren in highperformancesport, worden medailles steeds maar duurder.**

"Wij focussen op top acht, daarvoor kan je dezelfde logica doortrekken: ook een topachtplaats wordt duurder. Maar het is niet zo dat we koste wat het kost focussen op medailles of topachtplaatsen. Je kunt wetenschappelijk kiezen in welke sporten er minder landen zijn, of bepaalde landen de benodigde technologie niet kunnen betalen. Dat is niet onze aanpak. Onze aanpak is om een virtuele cirkel te creëren tussen topsport en breedtesport. De ene helpt de andere. Als er een atleet op het podium

staat, gaan kinderen dromen van ook op dat podium te staan. Als er dan meer jongeren zijn die een sport beoefenen, verhoogt dat de kans op talentdetectie. Voor die virtuele cirkel moeten we gaan, niet opteren voor sporten die elitair zijn of waar we helemaal geen cultuur in hebben, enkel omdat we daar een medaille in zouden kunnen behalen. Ik denk dat we daar ons maatschappelijk doel zouden missen."

**Als na de Spelen de afrekening wordt gemaakt, wordt u beoordeeld op het aantal medailles. En dan telt die van Lionel Cox bij het 50 meter liggend kleinkalibergeweer ook mee.**

"Het gaat niet over mezelf, het gaat over onze langetermijnvisie. Dat medailles duurder gaan worden is een feit, maar ik denk ook dat zodra de resultaten goed zijn, het veel makkelijker is om privégeld erbij te krijgen. Laat ons niet vergeten dat het BOIC voor meer dan 70% afhankelijk is van inkomsten uit de privésector. Als we de taart groter kunnen maken en de sponsors zien dat het een positief effect heeft op de bevolking, dat er ook bij de jeugd meer beweging komt, dan gaan ze dat ook meer ondersteunen. Het is zoals in de muziek: misschien wou je David Bowie zijn, maar aan het eind van de rit eindig je als drummer omdat je stem misschien niet goed was. Maar je hebt wel de passie. Zo is het ook in de sport: je kunt de emotie, de passie, het virus krijgen door misschien andere sporten

## ECOLOGISCHE VOETAFDruk

**In deze editie van 'Sport & Strategie Vlaanderen' brengen we een dossier 'Sport&klimaat'. Het IOC lanceerde vroeger al de term 'Green Games' en spreekt nu voor toekomstige Spelen over CO<sub>2</sub>-neutrale Spelen. Maar topsport in se heeft door het vele reizen alleen al een aanzienlijke ecologische voetafdruk. Hoe leeft die problematiek binnen het BOIC?**

"U merkt terecht op dat door corona dat ineens geen prioriteit meer is. Naast de officiële initiatieven hebben we de collega's die samenkomen om daarover te filosoferen, om met bepaalde aanbevelingen te komen. We hebben recent een aantal maatregelen doorgevoerd, kleinschalig maar toch symbolisch belangrijk. Zoals fietsvergoedingen en leasingfietsen voor het personeel, een fietsparking, afvalselectie. En met Parijs in zicht zijn we ook bezig met onze ecologische voetafdruk. We hebben verschillende keuzemogelijkheden om als delegatie naar Parijs te gaan. Kunnen we onze reizen CO<sub>2</sub>-neutraal maken door carbon terug te kopen? Dat zijn we aan het bekijken. Maar dat heeft natuurlijk een kostenplaatje, dat dan ten koste zou gaan van atletenondersteuning. Dat is een evenwicht dat we moeten vinden."

die minder toegankelijk zijn in jouw gemeente en waar je ouders niet bereid zijn je elke dag 30 kilometer verder te brengen."

**Dus geen budget voor de Belgische Moderne Pentatlon Federatie, die ook verbonden is aan het BOIC? Er zijn nog niet bepaald veel leden, maar daar liggen wel de zachte, de makkelijke medailles.**

"Inderdaad. Nu, het is een ander verhaal als er iemand met een project komt, en er atleten zijn die binnen de vijf tot acht jaar kans maken omdat ze al in een andere discipline actief zijn. Dat is dan wat ik daarnaast bedoelde met dat 'meer risico nemen'. Maar dan is het eerder een bottom-up- en niet een top-downverhaal."

**Zoals een aantal jaar geleden met het bobsleeteam?**

"Precies, dat is een goed voorbeeld."

## Bomvolle Grote Markt

**Blijven we bij de stijgende kost per medaille, geld dat van de politiek zal moeten komen. En dan stelt zich de vraag naar de maatschappelijke waarde van topsport. Niet iedereen is daarvan overtuigd.**

"Ik denk dat dat een gezond debat is. Maar dat is de virtuele cirkel waar ik het net al over had: het gaat niet alleen over die medailles, maar over de impact van die medailles. Daar kijken we met veel interesse naar de resultaten van de topsport-impactstudie van de VUB ('Topsport als middel', nvdr). We zien daar dat topsport zorgt voor nationale trots."

**Mag ik daar even advocaat van de duivel spelen? De resultaten van topsport zorgen voor nationale trots bij u, bij mij, bij heel wat van onze lezers, bij een groot deel van de bevolking. Maar een ander deel van de bevolking laat het compleet koud. Om maar niet te zeggen dat heel wat mensen in dit land helemaal niets hebben met 'België'. Die betalen ook belastingen, die stemmen ook.**

"Ja, dat respecteer ik ook, we hebben hier onze realiteit. Maar ik zie ook dat wanneer de hoc-

"IN DE SPORT IS HET ZOALS IN DE MUZIEK: MISSCHIE N WOU JE DAVID BOWIE ZIJN, MAAR AAN HET EIND VAN DE RIT EINDIG JE ALS DRUMMER OMDAT JE STEM MISSCHIE N NIET GOED WAS. MAAR JE HEBT WEL DE PASSIE"



Met Red Lion en topfavoriet voor olympisch hockeygoud Simon Gougnard.

Lees verder op pagina 7

## Wat gebeurde er achter de schermen van de sport?

AUTEUR: BENEDICT VANCLOOSTER



Pierre-Olivier Beckers

Het Belgisch Olympisch en Interfederaal Comité kondigde een wijziging aan het hoofd van zijn organisatie aan. Niet alleen zal CEO **Philippe Vander Putten** na de Winterspelen van Peking 2022 zijn functie beëindigen (zie openingsinterview), ook komt er met de volgende verkiezingen voor de raad van bestuur, op 10 september, een einde aan zeventien jaar voorzitterschap van **Pierre-Olivier Beckers**.

\*\*\*\*\*

Opmerkelijke verschuiving aan de top bij Voetbal Vlaanderen, met 3.000 clubs en 350.000 aangesloten leden de grootste sportfederatie in Vlaanderen. Midden april, op een speciaal bijeengeroepen zitting van de raad van bestuur, werd **Benny Mazur** als algemeen directeur na bijna negen jaar de laan uitgestuurd. De Maasmechelaar, die op 1 november op pensioen zou gaan, maakte het nieuws zelf bekend op zijn Facebookpagina en spreekt over een ongelukkige kortsluiting. "Ik kon absoluut niet akkoord gaan met het verhaal en de methodiek achter de beslissing en weigerde het voorstel om een dading te aanvaarden om tot aan mijn pensioen op 1 november betaald op non-actief te worden geplaatst." Op de reden van zijn ontslag ging Mazur niet dieper in. Ook **Marc Van Craen**, voorzitter van de raad van bestuur, onthield zich van commentaar "om de sereniteit te bewaren". In het vooruitzicht van Mazurs pensioen was al in maart een vacature uitgeschreven voor een nieuwe algemeen directeur. Voetbal Vlaanderen besliste nu om de selectieprocedure te versnellen.

\*\*\*\*\*

Nieuwe gezichten ook op de voorzittersstoel bij de basketbalfederaties. Bij Basketball Belgium werd **Jan Van Lantschoot** (65) verkozen als opvolger van **Jean-Pierre Delchef**. Van Lantschoot is licentiaat in de rechten (UGent) en verbonden aan de balie in Dendermonde. Eerder nam hij bij de federatie al een actieve rol op bij de opmaak van interne juridische procedures, de imple-



mentatie van een licentiesysteem in de nationale competities en de uitrol van de principes van deugdelijk bestuur. Delchef blijft als ondervoorzitter actief in de raad van bestuur van Basketball Belgium. Bij de Vlaamse vleugel, Basketball Vlaanderen, werd **Kris Fels** als voorzitter verkozen. De Sint-Niklazenaar vervulde deze functie al ad interim nadat **Marc Verlinden** in juni vorig jaar zijn functie ter beschikking had gesteld.

\*\*\*\*\*

Bij Squash Vlaanderen, een erkende maar niet-gesubsidieerde federatie, zette **Hugo Hannes** (70) na 26 jaar een stap opzij als voorzitter, een beslissing die hij naar eigen zeggen voor zich uit had geschoven door de invoering in 2017 van het nieuwe decreet op de georganiseerde sportsector en de financiële onzekerheid die dit voor de federatie met zich meebracht. Hannes is van oordeel dat de federatie voor de volgende jaren op administratief en financieel vlak in veilige wateren vertoeft. Helemaal afscheid nemen van de squashwereld doet de oud-voorzitter niet. Tot mei 2022 blijft hij nog voorzitter van de Europese Squashfederatie, waar hij sinds 2013 ook erelid is, en regionale vicepresident van de Wereld Squashfederatie. Squash Vlaanderen wordt nu geleid door **Dave De Beule**, voorheen vijf jaar lang bestuurder bij de federatie en voorzitter van het provinciaal comité Antwerpen. De voorzitterswissel volgt een klein jaar nadat Squash Vlaanderen een nieuwe algemeen directeur kreeg in de persoon van **Kim Hannes**, dochter van de toenmalige voorzitter en tussen 1994 en 2012 twaalfvoudig nationaal kampioene squash.

\*\*\*\*\*

**Dominique Baeyens** (65) neemt eind dit schooljaar afscheid als technisch directeur van de topsportschool volleybal. De voormalige bondscoach van de Red Dragons en succescoach bij Knack Roeselare stond negen jaar aan het hoofd van de opleiding. Baeyens wordt opgevolgd door **Kris Eyckmans**, die de tweede

en derde graad in Vilvoorde zal coördineren, en **Kris Vansnick**, die verantwoordelijk wordt voor de eerste graad in Leuven. Eyckmans, bekend als assistent-coach van de Red Dragons en hoofdcoach bij BDO Haasrode Leuven, is al trainer van de jongens uit de derde graad. Vansnick, actief als assistent-coach van de Yellow Tigers en hoofdcoach bij Asterix Avo Beveren, geeft op de topsportschool leiding aan de detectiewerking.

\*\*\*\*\*



De Vlaamse Kano & Kajak Federatie zit in een nieuw jasje. De erkende en gesubsidieerde unisportfederatie, in 1977 opgericht onder de naam Nederlandstalig Kano Verbond (NKV) en in 2012 van naam veranderd, gaat voortaan door het leven als Peddelsport Vlaanderen. De federatie onder leiding van algemeen directeur **Steven Thys** telt 38 clubs en meer dan 3.500 leden en ondersteunt clubs en vaarders in elf watersportdisciplines.

\*\*\*\*\*

Geen andere naam voor de Vlaamse Handbalvereniging, wel een nieuw onderkomen. De federatie, sinds februari onder leiding van algemeen manager **Dries Boulet**, nam na bijna zeven jaar definitief afscheid van de kantoren in Lummen en is voortaan te vinden in buurgemeente Halen, meer bepaald Zelern.

\*\*\*\*\*

De Vlaamse Tafeltennisliga (VTTL) en Badminton Vlaanderen hebben de handen in elkaar geslagen voor de bouw van een nieuwe topsporthal in Leuven, waar hun elitesporters en topsportleerlingen terecht zullen kunnen. De VTTL oordeelde na de Spelen van Rio dat het ontbreken van een eigen trainingshal de verdere groei van de topsportschool en -werking in de weg stond. De huidige infrastructuur, gedeeld met het koninklijk atheneum Redingenhof en de stad Leuven, zou niet meer voldoen om de internationale prestatienormen te halen. Door het groeiende leerlingenaantal van het atheneum kwam het aantal beschikbare trainingsuren onder druk te staan. De VTTL voerde in het verleden al gesprekken met de volleybal- en triathlonfederatie en later Basketball Vlaanderen, maar vond uiteindelijk een partner in Badminton Vlaanderen. Badminton maakt vandaag deel uit van de topsportschool in Wilrijk, maar de federatie wil naar Leuven verhuizen om daar met de VTTL een eigen infrastructuur uit de grond te stampen waar haar leerlingen terecht kunnen. In het vooropgestelde scenario zouden de werken dit najaar van start gaan, om ten laatste in de zomer van 2023 te worden voltooid. Het gemeenschaps-onderwijs GO!, waar het Redingenhof toe behoort, stelt de grond ter beschikking. De sporthal moet onder meer voorzien in burelen voor Badminton Vlaanderen, een zaal geschikt voor acht badmintonvelden, en twee van elkaar te scheiden zaaien voor telkens twaalf tafeltennistafels. De bouw is begroot op 4 miljoen euro. De Vlaamse overheid engageerde zich voor 1,8 miljoen euro, de stad Leuven komt met 1,6 miljoen euro over de brug, als vooruitbetaling op 27 jaar huur van de zaal. ■

Vervolg van pagina 5

keyploeg wereldkampioen wordt de Brusselse Grote Markt op een doordeweekse dag bomvol staat. Met mensen van alle gemeenschappen. Ik lees ook dat Nafissatou Thiam, een Franstalige atlete, een van de meest populaire sportfiguren is in Vlaanderen. Ik zie ook dat zelfs mensen die normaal geen sport volgen en er niks van kennen, naar de grote sportevenementen kijken. Er is 'iets'. Misschien ligt de bewoording 'nationale trots' in de VUB-studie gevoelig, maar we hebben, zeker in coronatijden, die emotie en die fierheid als mensen nodig, dat geeft zelfvertrouwen. Ik vind dat toch belangrijk. Nu, we gaan ook in het vervolg van de studie moeten zien of er echt een sterke correlatie bestaat tussen de prestaties in de topsport en de breedtesport. We hebben dat wel al gezien in het verleden, en we zien dat ook duidelijk in het hockey. Het buikgevoel zegt van wel, de wetenschap gaat dat hopelijk bewijzen.

**Dat 'trickle-down effect' is, naast nationale trots, een andere verhoopde uitkomst van de medailles of topachtplaatsen. Maar ook dat is voor discussie vatbaar: we hebben in Tokio goede kansen op een medaille in jumping, maar het is niet zo dat er dan ineens meer mensen een paard gaan kopen.**

"Nee, maar opnieuw, zoals daarnet bij het voorbeeld van David Bowie: ik denk wel dat dat een effect kan hebben. Maar het kan ook in een andere sport. Het kan een stimulans zijn voor jongeren om 'iets' te doen."

**Wat vindt u van de huidige hetze rond Qatar? Na talloze WK's, volgend jaar dat van het voetbal, is zowat het enige nog hogere de Olympische Spelen. En ook die wil Qatar organiseren.**

"We kunnen dat niet ontkennen of minimaliseren. Het is uiteraard niet onze beslissing binnen België, dat is aan het IOC, dat in het Host City Contract vermelding maakt van respect voor de mensenrechten bij het toewijzen van sportevenementen zoals de Spelen. Voor 2032 is het IOC al in gesprek gegaan, een *targetted dialogue* zoals dat heet, met het Australische Brisbane. Maar ik denk wel dat als de Spelen plaatsvinden in een plaats waar er een probleem is met de mensenrechten, de Spelen een platform kunnen bieden om zaken bespreekbaar te maken in die bewuste landen, waar dat anders moeilijk zou zijn geweest. Maar het is geen gemakkelijk verhaal."

## Lobbywerk

**Het had heel wat voeten in de aarde om uw atleten gevaccineerd te krijgen. Het duurde tot maandag 19 april voor een interministeriële conferentie kon beslissen dat dit toch écht wel prioriteit verdiende. Zegt dat niet erg veel over de beperkte rol die**



**sport in ons land heeft?**

"Er zijn mensen die zeggen dat het lang heeft geduurd, maar dat is het glas halfleeg zien. Ik zie het glas halfvol. Het was een zeer delicate materie, daar heel wat andere beroepen, zoals in het onderwijs, ook eerder een vaccinatie hadden mogen krijgen. Voor de gevraagde vaccinatie van de atleten is het glas dus halfvol. En dat met unanimiteit van de acht verschillende ministers die betrokken waren. Dat toont toch aan dat sport en topsport een belangrijke rol spelen, en dat de ministers dat beseffen. Het was dan ook absoluut noodzakelijk. Als je pas je tweede vaccin had gekregen begin juli, dat is te laat. Dan nog eens twee dagen van je trainingsschema verliezen... Voor de coaches, de technische directeurs en onze eigen mensen is de timing minder kritisch. Als je een paar dagen slecht bent, is dat niet zo belangrijk. Dat gaat op tijd op een natuurlijke manier gebeuren. Temeer daar de meeste coaches ook iets ouder zijn."

**Heeft de sport bij ons wel genoeg vrienden in hoge kringen, een stem in de politiek?**

"Een van onze missies is een topsportklimaat in België te creëren. Het beste lobbywerk zijn resultaten. Als de resultaten er zijn, zien de politici de positieve invloed op de bevolking. En willen ze mee op de foto. Maar hun budgetten zijn ook beperkt, ze moeten keuzes maken. Ik denk dat we pragmatisch moeten blijven, de trend van goede resultaten in de goede richting verder doen evolueren. Topsport is een regionale bevoegdheid, maar we zien ook dat het federale niveau – kijk naar de Nationale Loterij – ons steunt omdat ze zien dat topsport een positieve impact heeft op andere aspecten dan het puur sportieve."

**Die positieve impact zit eraan te komen: volgens Gracenote halen we elf medailles in Tokio. Dat zou een prachtig resultaat zijn. Om vervolgens in heel wat media te moeten lezen dat Nederland er meer dan veertig heeft behaald. Hoe vervelend is die voortdurende benchmark met buurland Nederland?**

**"HET VOORNAAMSTE IS DAT MEN STRAKS NIET VOELT DAT IK WEG BEN. DAT ZOU VOOR MIJ EEN ONGELOOFLIJK STERKE ERFENIS ZIJN"**

"Ik vind dat persoonlijk een opportuniteit, want het toont dat het mogelijk is. Dat geeft me energie, ik word er niet moe van. We kunnen vooruitgang boeken, dat is goed nieuws. Wij hebben de keuze gemaakt om te focussen op top acht, daar zijn we consistent in, met als gevolg dat medailles zullen volgen. Maar het blijft topsport. Er kunnen blessures zijn, voorspellingen zijn niet altijd wat de realiteit ons brengt. Dat maakt sport ook boeiend: de verrassingen, zowel positief als negatief. En die vergelijking, tja, ik zie alleen dat we in Rio fantastische resultaten hebben behaald, en Pyeongchang was ook niet slecht in vergelijking met de afgelopen twintig jaar. Als we dat kunnen consolideren, dat zou al goed zijn voor de langetermijntrend."

**U stopt na Peking 2022. Waar mag u op worden afgerekend?**

"Dat is nog een beetje vroeg. Het voornaamste is dat men niet voelt dat ik weg ben. Dat zou voor mij een ongelooflijk sterke erfenis zijn. Daarmee bedoel ik zoals in het voetbal: als de kapitein een transfer maakt naar een andere ploeg en de ploeg speelt toch nog kampioen,

dan is dat positief. Want ik heb veel van mijn tijd geïnvesteerd in het versterken van het team, in de financiële soliditeit van het BOIC. Ik ben vol vertrouwen dat met de juiste opvolger het BOIC verder zal gaan met die positieve trend. En als er ooit een boek komt over de geschiedenis, dan hoop ik dat Rio geen eenmalige editie was, maar dat er consolidatie en verdere groei was van topachtplaatsen en medailles.

Daarnaast is er ook Team Belgium, een relatief jong merk dat we zeven jaar geleden op de markt hebben gebracht. Op dat moment was er veel discussie of dat wel een goede naam was. Maar het is toch minder stoffig dan 'BOIC'. Dat is meer institutioneel, en dat mag institutioneel blijven. Maar het zou fantastisch zijn als iedereen in de straten, zoals met de shirts van de Rode Duivels, met een shirt van Team Belgium zou rondlopen.

En ten derde dat het BOIC geen verplichte passage is, omdat het moet, maar omdat we een geloofwaardige partner zijn. Omdat ze het BOIC graag rond de tafel hebben, omdat we toegevoegde waarde brengen." ■

## VROUWELIJKE KANDIDATEN

**In deze editie lanceren we de rubriek 'Sport&vrouw', over vrouwen in beleidsfuncties in de sport. We hebben in onze vorige editie aandacht gegeven aan het BOIC-initiatief 'Empowering Women in Sports'. Dat haalde de pers, maar daarna werd het weer stil.**

"We willen de wereld bewust maken en ook vrouwen motiveren om een meer actieve rol op te nemen. Onze voorzitter (*Pierre-Olivier Beckers, nvdr*) heeft onlangs nog een brief naar de federaties gestuurd met een oproep om ook vrouwelijke kandidaten voor te dragen, voor de positie van voorzitter maar ook voor de leden van de raad van bestuur. We zijn een democratie en kunnen dat niet forceren. We zullen wachten tot 10 juli, de deadline voor de kandidaturen voor onze raad van bestuur en de voorzitterspositie."

**Nu u uw taken neerlegt na Peking 2022, moet uw opvolger misschien maar eens een vrouw zijn?**

"Dat zou ideaal zijn, inderdaad. Maar wat mijn eigen opvolging betreft, dat is een ander verhaal. Daar is een rekruteringsbureau mee bezig, dat als opdracht heeft gekregen zeker vrouwelijke kandidaten in aanmerking te nemen. Dat brengt de dag van vandaag ook in een directiecomité meer diversiteit, een andere aanpak. Zoals we ook Frans-taligen en Nederlandstaligen moeten hebben om een cultureel verschil te hebben. Maar het is ook niet de bedoeling om koste wat het kost daar een vrouw te hebben, de kandidaten moeten ook de nodige competenties hebben."